

# Connaitre les méthodes industrielles dans une entreprise visuelle

## PUBLIC



Dirigeants d'entreprise, responsables d'atelier, responsables d'ilots de production, chef de service. Accessible aux personnes en situation de handicap.

## PRÉREQUIS

Aucun.

## OBJECTIFS



Piloter efficacement son entreprise.

## APTITUDES

Sens de la planification.  
Capacité à diriger une équipe.  
Capacité à définir des objectifs.

## COMPÉTENCES VISÉES

Rendre son entreprise visuelle.  
Réduire les coûts de production, les stocks.  
Optimiser les temps de changement d'outils, de type de production.

## MÉTHODES UTILISÉES

Supports remis aux participants en séance.  
Ateliers de mise en pratique. Ateliers réflexifs.

## MODALITÉS D'ÉVALUATION

Evaluation de l'acquisition des connaissances au travers des exercices pratiques. QCM d'évaluation en fin de formation.

## DURÉE



Durée : 2 jours | Délai d'accès : sur demande

## TARIF

A partir de **300** euros par personne / jour

## MODALITÉS

Présentiel/ à distance/ mixte

## PROGRAMME

### L'entreprise visuelle

- Définition et exemples
- Intérêt et objectifs recherchés
- Moyens à mettre en œuvre pour sa réalisation et sa réussite

### Moyens mis en œuvre : Méthodes industrielles

- Présentation des familles d'outils des méthodes industrielles
- 5S, KANBAN, PDCA, TPM
- Résolution de problèmes
- Usine visuelle
- Optimisation des flux physiques, cartographie
- Conditions nécessaires à la réussite de la mise en œuvre de ces différents
- Outils

### Exercice de réflexion sur son entreprise

- Objectifs à atteindre
- Messages que l'on souhaite faire véhiculer sur l'image de son entreprise
- Dans son secteur d'activité

### Définir les outils adaptés à son activité pour atteindre les objectifs fixés

- Cartographie des outils par rapport aux pistes de progrès

### Définir les indicateurs pour piloter les process de production

- Créer les indicateurs, mettre en place la méthode de calcul
- Afficher les indicateurs dans l'atelier, l'ilot de production
- Communiquer pour un pilotage efficace

### Déployer un plan d'action pour la mise en œuvre de l'entreprise visuelle

- Définir les plans d'action et les indicateurs associés