

Connaitre les méthodes industrielles dans une entreprise visuelle

PUBLIC



Dirigeants d'entreprise, responsables d'atelier, responsables d'ilots de production, chef de service. Accessible aux personnes en situation de handicap.

PRÉREQUIS

Aucun.

OBJECTIFS



Piloter efficacement son entreprise.

APTITUDES

Sens de la planification.
Capacité à diriger une équipe.
Capacité à définir des objectifs.

COMPÉTENCES VISÉES

Rendre son entreprise visuelle.
Réduire les coûts de production, les stocks.
Optimiser les temps de changement d'outils, de type de production.

MÉTHODES UTILISÉES

Supports remis aux participants en séance.
Ateliers de mise en pratique. Ateliers réflexifs.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Evaluation de l'acquisition des connaissances au travers des exercices pratiques. QCM d'évaluation en fin de formation.

DURÉE



Durée : 2 jours | Délai d'accès : sur demande

TARIF

A partir de 300 euros par personne / jour

MODALITÉS

Présentiel/ à distance/ mixte

PROGRAMME

L'entreprise visuelle

- Définition et exemples
- Intérêt et objectifs recherchés
- Moyens à mettre en œuvre pour sa réalisation et sa réussite

Moyens mis en œuvre : Méthodes industrielles

- Présentation des familles d'outils des méthodes industrielles
- 5S, KANBAN, PDCA, TPM
- Résolution de problèmes
- Usine visuelle
- Optimisation des flux physiques, cartographie
- Conditions nécessaires à la réussite de la mise en œuvre de ces différents
- Outils

Exercice de réflexion sur son entreprise

- Objectifs à atteindre
- Messages que l'on souhaite faire véhiculer sur l'image de son entreprise
- Dans son secteur d'activité

Définir les outils adaptés à son activité pour atteindre les objectifs fixés

- Cartographie des outils par rapport aux pistes de progrès

Définir les indicateurs pour piloter les process de production

- Créer les indicateurs, mettre en place la méthode de calcul
- Afficher les indicateurs dans l'atelier, l'ilot de production
- Communiquer pour un pilotage efficace

Déployer un plan d'action pour la mise en œuvre de l'entreprise visuelle

- Définir les plans d'action et les indicateurs associés