Analyser la rentabilité économique de son entreprise

PUBLIC

Dirigeant, chargés d'affaires, contrôleur de gestion, comptable et toute personne amenée à mettre en place et analyser les indicateurs financiers. Accessible aux personnes en situation de handicap.

PRÉREQUIS

Savoir analyser un compte de résultats.

OBJECTIFS

S'approprier les structures de coûts de son entreprise pour appréhender une méthode de contrôle de gestion.

APTITUDES

Facilité à travailler avec les chiffres.
Capacité à gérer un budget.

COMPÉTENCES VISÉES

Développer des fiches d'analyse de rentabilité sur les produits ou les services.

MÉTHODES UTILISÉES

Supports remis aux participants en séance.
Ateliers de mise en pratique. Ateliers réflexifs.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Evaluation de l'acquisition des connaissances au travers des exercices pratiques. QCM d'évaluation en fin de formation.

DURÉE

Durée : 1 jour | Délai d'accès : sur demande

TARIF

A partir de **350** euros par personne / jour

MODALITÉS

Présentiel/ à distance/ mixte

PROGRAMME

Apprendre

- Acquérir les principes de gestion au travers du compte de résultat
- S'approprier les charges de l'entreprise

Définir

- Définir l'organisation de l'entreprise (Processus ou DAS) pour ventiler ses charges
- Charges Fixes et Charges Variables du compte de résultat
- Définir la répartition de la main d'œuvre (Variable et fixe)

Formaliser

- Evaluer les taux horaires standards ou réels de chaque processus ou DAS
- Mettre en œuvre les moyens nécessaires dans l'organisation pour collecter les informations (Temps passé, …)
- Réaliser des fiches d'analyse en adéquation avec les attentes des acteurs

Piloter sa rentabilité avec des outils d'aide à la décision (tableau de bord)

- Mise en œuvre d'outils sous Excel pour analyser la rentabilité économique
- Déterminer le seuil de rentabilité pour chaque activité