

Aller vers l'excellence opérationnelle

PUBLIC



Dirigeants d'entreprise, responsables d'atelier, responsables d'ilots de production, chef de service. Accessible aux personnes en situation de handicap.

PRÉREQUIS

Aucun.

OBJECTIFS



Piloter efficacement son entreprise.

APTITUDES

Capacité à établir les besoins organisationnels.
Capacité à établir des priorités.
Capacité à diriger une équipe.

COMPÉTENCES VISÉES

Rendre son entreprise visuelle.

Réduire les coûts de production, les stocks.

Optimiser les temps de changement d'outils, de type de production.

MÉTHODES UTILISÉES

Supports remis aux participants en séance.
Ateliers de mise en pratique. Ateliers réflexifs.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Évaluation de l'acquisition des connaissances au travers des exercices pratiques. QCM d'évaluation en fin de formation.

DURÉE



Durée : 1 jour | Délai d'accès : sur demande

TARIF

A partir de **350** euros par personne / jour

MODALITÉS

Présentiel/ à distance/ mixte

PROGRAMME

Découvrir les grands principes de la démarche Lean

- Petit historique
- Définition : les différents types de LEAN
- LEAN, un itinéraire, une démarche

Découvrir la méthode

- Les 5 étapes clés
- Définition de la valeur client
- Le flux de valeur
- Les 3 M (Muri, Mura, Muda)
- Les 7 gaspillages
- Les outils utilisables

Mettre en place les indicateurs, assurer le suivi

- Application des objectifs SMART
- Affichage des indicateurs dans l'atelier, l'ilot de production
- Communication pour un pilotage efficace

Réussir la mise en application

- Les facteurs de réussites
- Les causes d'échecs

Déployer un plan d'action pour la mise en œuvre de l'entreprise visuelle

- Définir les plans d'action et les indicateurs associés